



clúster de
medios
creativos
MIMEC

Brochure

JUGAR MEJOR®

PENSAMIENTO *ESTRATÉGICO* PARA EMPRESARIOS

CONTENIDO

- 1** Objetivo del programa
¿A quién va dirigido?
- 2** El modelo Jugar Mejor
- 3** Contenidos por módulo
- 4** Metodología
- 5** Estructura y metodología
- 6** Resultados esperados al terminar el programa
- 7** Evidencia y respaldo
- 8** Datos que respaldan la necesidad
Acerca de Lucía Mortera
- 9** Convocatoria / Cierre

JUGAR MEJOR®

PENSAMIENTO *ESTRATÉGICO* PARA EMPRESARIOS

OBJETIVO DEL PROGRAMA

Desarrollar el pensamiento estratégico como competencia central en empresarios de la industria creativa digital, a través de experiencias de aprendizaje que integren autoconocimiento, análisis sistémico, anticipación estratégica y ejecución inteligente — aplicadas directamente a su negocio en cada sesión.

¿A QUIÉN VA DIRIGIDO?

- Fundadores, directores y socios de empresas de la industria creativa digital:
- Agencias de diseño, publicidad y contenidos
- Productoras audiovisuales y de entretenimiento
- Estudios de animación, videojuegos y realidad virtual
- Empresas de medios digitales, podcasting y streaming
- Desarrolladores de software creativo y plataformas culturales

Requisito: Ser empresario activo, no es un programa para emprendedores en etapa temprana sino para quienes ya tienen un negocio y quieren pasar de operarlo a dirigirlo estratégicamente.



EL MODELO

JUGAR MEJOR®

El programa está organizado en 3 bloques y 6 módulos que construyen una progresión lógica de pensamiento estratégico en acción:

ACTIVA → ANTICIPA → EJECUTA



BLOQUE 1: ACTIVA Construye las bases de una mente estratégica

BLOQUE 2: ANTICIPA Desarrolla visión de futuro y capacidad de decisión bajo incertidumbre

BLOQUE 3: EJECUTA Convierte el pensamiento en resultados concretos y sostenibles



CONTENIDOS POR MÓDULO

M1 • AUTOCONFIANZA ESTRATÉGICA

Activa el pensamiento estratégico y la autoconfianza del empresario

El punto de partida no es una herramienta. Es una pregunta: ¿estás dirigiendo tu negocio o solo operando tu talento?

Exploraremos por qué el pensamiento estratégico es la competencia que determina el salto de emprendedor a empresario, y cómo la autoconfianza — no como rasgo de personalidad sino como competencia entrenada — es la base de cualquier decisión estratégica real.

A través del Tablero de Autoconocimiento Estratégico, identificarás tu ventaja irremplazable: lo que solo tú puedes aportar a tu negocio y que ningún proceso, plataforma o colaborador puede replicar. Trabajarás en construir una voz interna que potencie tus decisiones en lugar de sabotearlas, y en entender el costo real de evitar riesgos cuando el negocio los exige.

La jugada de este módulo: Saber en dónde eres irremplazable y dejar de gastar tu tiempo en donde no lo eres es la primera decisión estratégica de todo empresario.

M2 • VISIÓN SISTÉMICA

Aprende a leer el sistema completo, no solo los síntomas

La mayoría de los problemas que se repiten en un negocio no se resuelven donde aparecen. Se resuelven una capa más abajo, donde nadie ha mirado todavía.

Aprenderás a salir del torbellino operativo — ese estado en el que lo urgente devora lo importante — para desarrollar la capacidad de ver patrones, causas raíz y puntos ciegos sistémicos en tu negocio.

Practicarás el Radar Estratégico de 4 Niveles: síntoma, tendencia, causa raíz y creencia limitante. Desarrollarás la curiosidad estratégica como herramienta de ventaja competitiva.

La jugada de este módulo: La próxima vez que veas un problema que “siempre pasa”, no preguntes cómo lo arreglamos. Pregunta qué en tu negocio está diseñado para que esto siga ocurriendo.

M3 • PROSPECTIVA Y ESCENARIOS

Anticipa lo que viene antes de que te alcance

Los negocios creativos que sobreviven no son los más talentosos. Son los que ven lo que otros no ven todavía.

Desarrollarás la capacidad de interpretar señales débiles del mercado — tecnológicas, culturales, de comportamiento del cliente — y traducirlas en decisiones estratégicas antes de que se conviertan en emergencias. Aprenderás a construir escenarios futuros y a diseñar estrategias que funcionen en más de un camino posible.

Trabajarás con las Tres Cegueras Estratégicas: el Dragón (lo que ignoras conscientemente), el Pavo Real (lo que das por hecho erróneamente) y el Elefante en la sala (la verdad que todos ven pero nadie nombra).

La jugada de este módulo: El futuro no se predice. Se lee, se interpreta y se elige.

M4 • AGILIDAD E INNOVACIÓN

Decide y adapta con velocidad estratégica, no con reactividad

La diferencia entre un empresario ágil y uno que apaga fuegos no está en la velocidad de ejecución. Está en la calidad del marco desde el que decide.

Entrenarás la capacidad de cambiar de perspectiva deliberadamente, cuestionar supuestos arraigados y tomar decisiones en condiciones de incertidumbre sin perder coherencia estratégica. Aprenderás a usar la innovación no como tendencia sino como respuesta estratégica a señales concretas.

Herramienta central: Mata tu Negocio — el ejercicio en el que analizas tu empresa con los ojos de quien quiere derrotarte, para encontrar antes que nadie tus vulnerabilidades reales.

La jugada de este módulo: Pensar estratégicamente también es ver tu negocio con los ojos de quien quiere quitarte el mercado.

M5 • COMUNICACIÓN E INFLUENCIA

Haz que tu estrategia salga de tu cabeza y mueva a las personas correctas

Tener la mejor idea no es suficiente. La estrategia que no se comunica no existe.

Aprenderás a estructurar mensajes que muevan decisiones — con clientes, socios, inversionistas, equipo y aliados del ecosistema. Desarrollarás tu inteligencia política: la capacidad de leer el ecosistema de influencia a tu alrededor, identificar quién puede habilitar o bloquear tu estrategia, y construir las coaliciones correctas.

La jugada de este módulo: Una idea sin las personas correctas es un deseo. Con ellas, es una jugada.

M6 • GOBERNANZA Y EJECUCIÓN

Convierte el pensamiento estratégico en resultados reales y medibles.

El pensamiento estratégico sin ejecución es solo entretenimiento intelectual.

Aprenderás a gobernar los tres procesos que ningún empresario puede delegar: decidir con criterio, priorizar con foco y hacer que el equipo ejecute sin que todo dependa de ti. Trabajarás con un Plan de 90 días que traduce tu visión estratégica en acciones concretas, responsables y métricas claras.

La jugada de este módulo: El trabajo del empresario no es ejecutar todo. Es gobernar los procesos que hacen que todo se ejecute.

ESTRUCTURA Y METODOLOGÍA

6 módulos • 3 bloques • 30 horas



Cada módulo incluye:

- PreWork — activación antes de la sesión (herramientas de diagnóstico, lecturas cortas)
- Sesión en vivo — 5 horas de trabajo aplicado a tu negocio
- Jugadas Maestras — ejercicios prácticos individuales y en grupo de 3
- Foro de empresarios — 30 min por sesión donde participantes presentan su negocio, retos y aprendizajes
- Plan de activación — compromisos concretos para los 7 días siguientes

Ciclo metodológico (se repite en cada módulo):

1. Diagnóstico estratégico
2. Jugadas Maestras (práctica deliberada)
3. Entrenamiento en acción
4. Reflexión + transferencia

Diferenciador clave:

El 75% del tiempo es práctica trabajas sobre tu negocio real, no sobre casos ajenos. Las herramientas que aprendes el sábado las usas el lunes.

Grupos de trabajo:

Desde el módulo 1 se forman grupos de 3 empresarios que trabajan juntos a lo largo de todo el programa. La diversidad de industrias dentro del sector creativo enriquece cada ejercicio.

RESULTADOS ESPERADOS AL TERMINAR EL PROGRAMA

Al concluir Jugar Mejor® serás capaz de:

- Identificar tu ventaja competitiva irreemplazable y organizar tu tiempo y energía en torno a ella
- Leer el sistema completo de tu negocio, no solo los síntomas superficiales
- Anticipar disrupciones y oportunidades antes de que el mercado las nombre
- Tomar decisiones estratégicas con mayor velocidad y menor costo de error
- Comunicar tu visión y mover a las personas correctas para ejecutarla
- Gobernar la ejecución de tu estrategia con foco, ritmo y criterio



EVIDENCIA Y RESPALDO

Estos datos provienen de la encuesta de seguimiento aplicada 3 meses después de concluir el programa · **Gen 1 · n=19** participantes · **Tec de Monterrey / EGA-DE Business School.**

Lo que reportaron los participantes:

- 95% identificó una decisión estratégica clara que no había podido ver antes del programa
- 100% aplicó las Jugadas Maestras en sus decisiones reales en las primeras 2 a 4 semanas
- 100% lo recomendaría a otros empresarios o colegas
- 9.4/10 impacto percibido en su desarrollo estratégico

Áreas de mayor cambio reportado:

- **63%** — Claridad en sus decisiones
- **53%** — Calidad de sus conversaciones estratégicas
- **47%** — Confianza para proponer y actuar
- **47%** — Visibilidad con las personas clave de su ecosistema

NPS por módulo (escala institucional Tec de Monterrey): 100 · 90 · 100 · 95 · 100

Metodología Jugar Mejor® registrada ante **INDAUTOR**.

Impartida en colaboración con **MIMEC** y el **Laboratorio de Humanidades Digitales** del **Tecnológico de Monterrey**.



DATOS QUE RESPALDAN LA NECESIDAD

- El 84% de los empresarios reporta síndrome del impostor en algún momento de su trayectoria (Kajabi)
- El 42% de las empresas creativas pierde de vista si hay mercado real cuando el técnico dirige el negocio (BID)
- El 67% de las estrategias empresariales fracasan no por mala planificación, sino por falta de pensamiento estratégico en quien debe ejecutarlas (HBR)
- El 86% de los CEOs considera el pensamiento estratégico más crítico que cualquier habilidad técnica (PwC)
- Las empresas que incentivan la creatividad con pensamiento estratégico son 67% más rentables (McKinsey)

SOBRE LUCÍA MORTERA

Fundadora y Directora de Rautaki Skills. **Consultora en** estrategia, transformación y desarrollo de liderazgo. **Licenciada** en Psicología, Maestra en Tecnologías de Información, con trayectoria en transformación organizacional y procesos estratégicos.

Diseñadora de la metodología **Jugar Mejor®** — un sistema de desarrollo de pensamiento estratégico aplicado, validado con más de 150 participantes en el Tecnológico de Monterrey, EGADE Business School y el ecosistema MIMEC de Nuevo León.



Su filosofía: el pensamiento estratégico no es un rasgo de personalidad. Es una competencia que se entrena. Y se entrena trabajando sobre decisiones reales.

CONVOCATORIA / CIERRE

Hoy no aprenderás herramientas. **Aprenderás a ver diferente.**

Eso ya no se puede desaprender. Si hoy algo de esto hizo clic — **esa es la señal.**

© Lucía Mortera / Rautaki Skills, 2025. Jugar Mejor® es marca registrada. Este material es una obra original protegida por derechos de autor.

En colaboración con MIMEC — Clúster de Medios Creativos e Interactivos de Monterrey y el Laboratorio de Humanidades Digitales del Tecnológico de Monterrey.